

Heeneman & Partners fondsmanagement BV

Jaarverslag 2019

Inhoud

	Blad
Jaarverslag 2019	
Verslag van de directie	3
Jaarrekening 2019	5
Balans per 31 december 2019	6
Winst- en verliesrekening over 2019	7
Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening	10
Overige gegevens	14

Verslag van de directie

Algemeen

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte d.d. 4 oktober 2012, verleden door notaris Marinus Cornelis Reijntjes werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid onder de naam Heeneman & Partners fondsmanagement BV (hierna ook te noemen "de Vennootschap") per genoemde datum opgericht. De onderneming is gevestigd te Naarden en houdt kantoor te Buitenveldertselaan 106, Amsterdam.

Activiteiten

De kernactiviteiten van Heeneman & Partners fondsmanagement BV bestaan uit het structureren en beheren van vastgoedfondsen. Alsmede het deelnemen in, het oprichten van, het samenwerken met en het directie voeren over andere ondernemingen, evenals het financieren van deze ondernemingen.

De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 56039433 en is bekend bij de Belastingdienst onder het fiscale nummer 8519.52.665.

Fondsen

Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. heeft een vergunning voor het beheren van beleggingsinstellingen als bedoeld in artikel 2:65, eerste lid, sub a van de Wet op het financieel toezicht ("Wft"). Deze vergunning is van rechtswege overgegaan in een AIFMD-vergunning (Alternative Investment Fund Managers Directieve) en voldoet aan de vereisten die gelden voor een abi-beheerder (alternatieve belegging instelling).

Sinds 7 november 2016 is Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. fondsbeheerder van supermarktfonds.nl. Supermarktfonds.nl beschikt over een door de AFM goedgekeurd prospectus en valt onder toezicht van de AFM.

Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. is ook fondsbeheerder van Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds B.V. Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds B.V. beschikt over een door de AFM goedgekeurd prospectus. Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds B.V. valt onder de zgn. "Grandfathering" en staat daardoor niet onder toezicht van de AFM.

Directie

De directie wordt gevoerd door de heer F. Heeneman namens F. Heeneman Beheer BV en de heer J.A. Emmens namens Zeister Adviesdiensten BV.

Werknemers

Per 1 juli 2019 zijn er werknemers in dienst getreden bij de vennootschap. Gedurende 2019 waren er op jaarbasis 5,2 FTE werknemers (2018: geen) in dienst bij Heeneman & Partners fondsmanagement BV.

Resultaten

Heeneman & Partners fondsmanagement BV heeft over 2019 een positief resultaat behaald van € 156.255 (2018: € 121.337).

Op basis van de AFM vergunning dient het toetsingsvermogen van Heeneman & Partners fondsmanagement BV minimaal € 125.000 te zijn. Eind 2019 was het eigen vermogen € 538.126 (eind 2018: € 381.871). De vennootschap houdt € 125.604 aan op een spaarrekening en voldoet hiermee aan de vergunning voor het beheren van beleggingsinstellingen.

Vanaf 1 juli 2019 berekent de Vennootschap geen btw meer over diens omzet en neemt ook geen btw meer in aftrek als gevolg van een besluit van de Staatssecretaris van Financiën hieromtrent.

Beloningsbeleid

Heeneman & Partners fondsmanagement BV hanteert een beloningsbeleid waarbij wordt uitgesloten dat zowel werknemers als het management in de verleiding kunnen komen om ondeugdelijke werkzaamheden te verrichten. Heeneman & Partners fondsmanagement BV kent geen bonus structuur, maar ook geen andere variabele beloningen waarbij het eigenbelang kan prevaleren boven het belang van de onderneming en haar cliënten.

Risicomanagementbeleid

De directie is eindverantwoordelijke voor de risicobeheersing en de interne controle. De directie bewaakt via onder andere risicotabellen de onderliggende fondsen in het algemeen en de vastgoed portefeuille en de financieringen van de fondsen in het bijzonder. De directie draagt continue zorg voor optimalisering van haar interne controle- en risicobeheersing systemen. Tevens is het zo dat bij supermarktfonds.nl een RvC toezicht houdt, alsmede een externe bewaarder (IQ/EQ). Daarnaast wordt het juridisch eigendom van het vastgoed in een aparte stichting aangehouden met een externe, onafhankelijke bestuurder (United Trust). Dit laatste is ook het geval bij Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds B.V.

Vooruitzichten

De door de overheid getroffen maatregelen rondom het coronavirus hebben een negatief effect op de huurinkomsten en mogelijk ook de waarde van de fondsen onder beheer. Voor supermarktfonds.nl is de impact echter beperkt, daar ca. 80% van de huurinkomsten afkomstig is van supermarkten, die veelal profiteren van de huidige coronacrisis. Bij Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds hebben de huurders veel last van de huidige situatie. In verband daarmee houden wij er rekening mee dat de beheervergoeding voor dit fonds in het lopend boekjaar slechts gedeeltelijk in rekening kan worden gebracht. Desondanks verwachten wij, mede vanwege het gestegen beheerd vermogen bij supermarktfonds.nl, dat het lopende boekjaar met een bescheiden positief resultaat zal kunnen worden afgesloten.

Amsterdam, 27 mei 2020

F. Heeneman Beheer BV

Zeister Adviesdiensten BV

F. Heeneman

J.A. Emmens

Jaarrekening 2019

Balans per 31 december 2019

Winst- en verliesrekening over 2019

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

Balans per 31 december 2019

(Na resultaatbestemming)

	Noot	31-12-2019		31-12-2018	
		€	€	€	€
Activa					
Vlottende activa					
Debiteuren	1	102.207		184.850	
Rekeningcourant groepsmaatschappijen	2	349.197		77.606	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	57.681		32.025	
Liquide middelen	4	<u>352.442</u>		<u>230.745</u>	
			861.527		525.226
			<u>861.527</u>		<u>525.226</u>
Passiva					
Eigen vermogen					
	5		538.126		381.871
Kortlopende schulden					
Crediteuren		34.116		51.561	
Rekeningcourant groepsmaatschappijen	6	202.744		-	
Belastingen	7	60.330		81.955	
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>26.211</u>		<u>9.839</u>	
			323.401		143.355
			<u>861.527</u>		<u>525.226</u>

Winst- en verliesrekening over 2019

	Noot	2019		2018	
		€	€	€	€
Netto-omzet			632.359		564.640
Lonen en sociale lasten	9	167.685		-	
Overige personeelskosten	10	161.996		183.401	
Management fee		-		152.080	
Overige bedrijfskosten	11	110.672		81.355	
Som der bedrijfslasten			440.353		416.836
Bedrijfsresultaat			192.006		147.804
Rentebaten		3.194		3.855	
Rentelasten		(2.285)		-	
Financiële baten en lasten	12		909		3.855
Resultaat voor belastingen			192.915		151.659
Belastingen	13		(36.660)		(30.322)
Resultaat na belastingen			156.255		121.337

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

Oprichting vennootschap

Blijkens de akte d.d. 4 oktober 2012, verleden door notaris Marinus Cornelis Reijntjes werd de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid onder de naam Heeneman & Partners fondsmanagement BV per genoemde datum opgericht. De onderneming is gevestigd te Naarden en houdt kantoor te Buitenveldertselaan 106, Amsterdam.

Activiteiten

De kernactiviteiten van Heeneman & Partners fondsmanagement BV bestaan uit het structureren en beheren van vastgoedfondsen. Alsmede het deelnemen in, het oprichten van, het samenwerken met en het directie voeren over andere ondernemingen, evenals het financieren van deze ondernemingen.

De onderneming is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 56039433.

De leiding wordt gevoerd door de heer F. Heeneman namens F. Heeneman Beheer BV en de heer J.A. Emmens namens Zeister Adviesdiensten BV.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen Jaarverslaggeving en de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Op grond van Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek genoemde groottecriteria kan Heeneman & Partners fondsmanagement BV worden aangemerkt als een kleine rechtspersoon. Kleine rechtspersonen mogen, mits de algemene vergadering niet anders heeft beslist, gebruik maken van een aantal vrijstellingen met betrekking tot de inrichting van de jaarrekening. Van deze vrijstelling is, waar mogelijk, gebruik gemaakt.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Op de vorderingen worden noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de van derden ontvangen, respectievelijk aan derden betaalde interest.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Toelichting op de balans

1. Debiteuren

De bedragen opgenomen onder debiteuren hebben een looptijd van korter dan één jaar. Een voorziening voor oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

2. Rekening-courant groepsmaatschappijen

Dit betreft een rekening-courant met Heeneman & Partners BV. Hier staan geen zekerheden tegenover. Het rentepercentage bedraagt 1% op jaarbasis.

3. Overige vorderingen en overlopende activa

	2019	2018
	€	€
Nog te factureren posten	52.679	31.962
Vooruitbetaalde kosten	2.262	-
Waarborgsommen	2.740	-
Overige vorderingen en overlopende activa	-	63
	<u>57.681</u>	<u>32.025</u>

4. Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

5. Eigen vermogen

De mutaties in het eigen vermogen over 2019 zijn als volgt gespecificeerd:

	Geplaatst en gestort kapitaal	Overige reserves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	130.000	251.871	381.871
Uit voorstel resultaatbestemming	-	156.255	156.255
Stand per 31 december 2019	<u>130.000</u>	<u>408.126</u>	<u>538.126</u>

Geplaatst en volgestort zijn 130.000 gewone aandelen van elk € 1 nominaal.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018

In de vergadering van aandeelhouders gehouden op 27 augustus 2019 is de jaarrekening 2018 vastgesteld. De vergadering van aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel resultaatbestemming

De directie van de vennootschap stelt voor om het resultaat over het boekjaar 2019 ad € 156.255 positief toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is, vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering, reeds verwerkt in de jaarrekening 2019 van de vennootschap.

6. Rekening-courant groepsmaatschappijen

Dit betreft een rekening-courant met Heeneman & Partners property management B.V.

7. Belastingen

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Omzetbelasting	7.304	28.243
Vennootschapsbelasting	35.513	53.712
Loonheffing	17.513	-
	<u>60.330</u>	<u>81.955</u>

8. Overige schulden en overlopende passiva

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Accountantskosten	9.317	3.500
Nog te betalen door te belasten kosten	5.258	6.339
Voorziening vakantiegeld	10.216	-
Overige schulden en overlopende passiva	1.420	-
	<u>26.211</u>	<u>9.839</u>

Toelichting op de winst- en verliesrekening

9. Lonen en sociale lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bruto lonen	140.770	-
Mutatie voorziening vakantiegeld	10.216	-
Sociale lasten	16.699	-
	<u>167.685</u>	<u>-</u>

Per 1 juli 2019 zijn er werknemers in dienst getreden bij de vennootschap. Gedurende het boekjaar waren er op jaarbasis 5,2 FTE werknemers (2018: geen) in dienst bij de vennootschap.

10. Overige personeelskosten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Doorbelaste personeelskosten	158.416	183.401
Reis- en onkostenvergoedingen	2.563	-
Overige personeelskosten	1.017	-
	<u>161.996</u>	<u>183.401</u>

11. Overige bedrijfskosten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Accountantskosten	10.592	3.843
Kosten compliance (AFM en DNB)	7.426	5.720
Niet verrekenbare BTW	-	17.852
Overige bedrijfskosten	15.906	9.183
Doorbelaste overheadkosten HP property management BV	76.748	44.757
	<u>110.672</u>	<u>81.355</u>

12. Financiële baten en lasten

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Ontvangen rente rekening-courant groepsmaatschappijen	3.194	3.664
Ontvangen bankrente	-	191
<i>Rentebaten</i>	<u>3.194</u>	<u>3.855</u>
Rente Belastingdienst	(2.285)	-
<i>Rentelasten</i>	<u>(2.285)</u>	<u>-</u>

13. Belastingen

Het verantwoorde bedrag betreft de verschuldigde vennootschapsbelasting over de winst in 2019.

14. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Additionele Directievergoeding

De vennootschap is, afhankelijk van het door de beleggers behaalde rendement, bij verkoop en juridische levering van (een deel van) de vastgoedportefeuille van het Amsterdam ArenA Poort Winkelfonds gerechtigd tot een Additionele Directievergoeding. Een verkoop wordt ook geacht te hebben plaatsgevonden als de meerderheid van de certificaten, alsmede de zeggenschap is overgedragen.

Performance fee

Bij verkoop van vastgoed van supermarktfonds.nl ontvangt de Beheerder een performance fee van 10% over de netto waardestijging van het vastgoed.

Huurverplichting

Ter zake van een kantoorruimte, heeft de vennootschap een huurovereenkomst afgesloten met een looptijd tot 31 maart 2023. De huurverplichting bedraagt circa €7.300 per jaar.

15. Gebeurtenissen na balansdatum

In het eerste kwartaal van 2020 is de wereld getroffen door het coronavirus. De door de overheid getroffen maatregelen rondom dit virus hebben een negatief effect op de huurinkomsten van de fondsen onder beheer. In verband daarmee houden wij er in het lopend boekjaar rekening mee dat de beheervergoeding voor deze fondsen slechts gedeeltelijk in rekening kan worden gebracht. Desondanks verwachten wij, mede vanwege het gestegen beheerd vermogen bij supermarktfonds.nl, dat het boekjaar 2020 met een bescheiden positief resultaat kan worden afgesloten.

Ondertekening van de jaarrekening

Amsterdam, 27 mei 2020

F. Heeneman Beheer BV

Zeister Adviesdiensten BV

F. Heeneman

J.A. Emmens

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Volgens artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.



De Hooge Waerder
Registeraccountants

De Hooge Waerder Registeraccountants B.V.
Kennemerstraatweg 303a
Postbus 3013
1801 GA Alkmaar
Telefoon (072) 518 00 00
Telefax (072) 518 00 99
info@dehoogewaerder.nl
www.dehoogewaerder.nl
KvK 350 303840000

Aan het bestuur van
Heeneman & Partners fondsmanagement B.V.
Buitenveldertselaan 106
1081 AB AMSTERDAM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2019;
- de winst-en-verliesrekening over 2019; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Heeneman & Partners fondsmanagement B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Brengt de zaak verder



B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag, en
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.



Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Alkmaar, 27 mei 2020

De Hooge Waerder Registeraccountants B.V.

[was getekend](#)

drs. K.K. Martinus RA